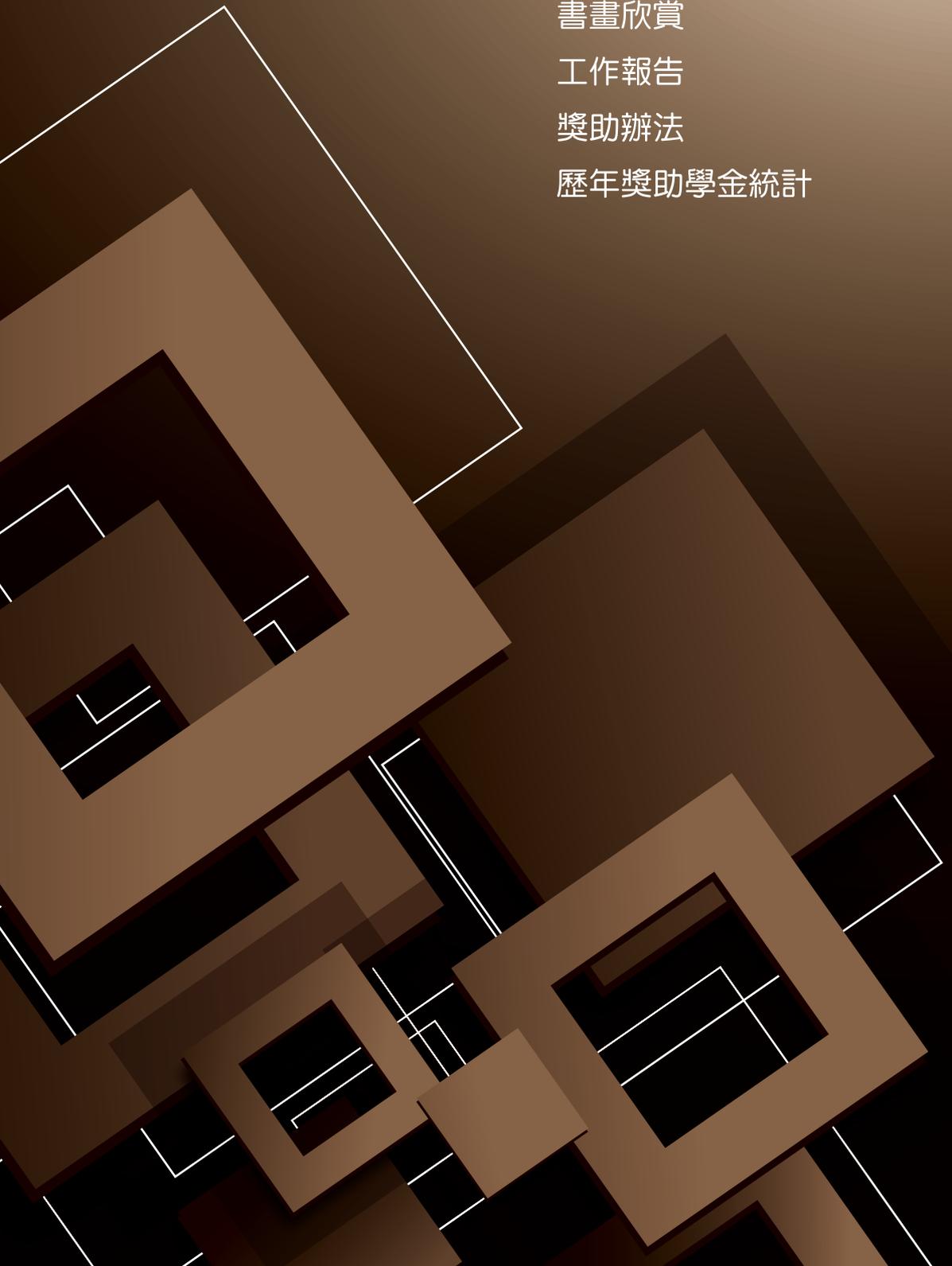


2019 ANNUAL REPORT
KUO HSI-LIU FOUNDATION

財團法人郭錫瑠先生文教基金會 年報

2019 ANNUAL REPORT

董事長的話	2
基金會簡介	4
董事會	6
組織與職掌	7
書畫欣賞	10
工作報告	18
獎助辦法	66
歷年獎助學金統計	70



董事長的話



2019年國際間依舊受部分區域衝突影響，多起的天災、人禍，接連侵擾著許多國家或地區；台灣雖然歷經信仰與政治的因素造成社會的紛擾，大家依然堅守崗位，遵循既定模式，持續的、有秩序地繼續向前行。

本會亦秉持瑠公服務社會之精神，在健全的組織與各位董事、顧問女士先生們的帶領與支持下，持續推動年度相關會務，辦理各項獎助學金，鼓勵清寒學子積極向學，在家庭遭逢困境或急難時，適時提供援助，使其能安心，繼續學業；持續培育與農業、水利相關領域之學有專精研究生獎學金，期能鼓勵學子投身農業相關專業研究，奉獻所學，造福社會，累積在地農業精進與永續發展之能量。

在推廣教育方面，結合政府與民間相關組織，持續辦理台北市各級學校書法教學師資培訓研習；賡續政府教育關懷政策，與台北市政府教育局共同推行課後書法課程，提供弱勢學童主題式課後學習與照護之機會，減輕家長負擔；合辦台北市國際書法展暨迎春揮毫大會、全國書法比賽及明宗獎全國書法篆刻比賽；贊助台灣書藝家參與日本蘭亭書法交流東京展，推廣書法教育，弘揚書法藝術；推廣品德教育，協辦生命饗宴品德種子教師研習營。

在文教交流方面與本市國民小學共同開設課後照顧班，照護經濟弱勢學生，弭平學習落差；提供文化不利兒童多元學習。培植體壇優異選手，參加亞洲運動會羽球男女混合雙打、國際公開賽事，以前進2020東京奧運為目標。

本會執行台北市瑠公農田水利會委辦之推廣教育專案計畫，呼應政府終身學習之教育政策，規劃傳統技藝、語言研習等課程，服務大眾；並與其灌溉區域學校共同開辦課後主題式照護課程、培育社子島小小解說員、校際交流等活動，盼能多元照護學子，安定家庭經濟與生活。

本會辦理多元社教活動，持續提升服務層面的深度與廣度，對各位先進之指教，時刻省思檢討並適時調整方向，以持續服務與回饋社會為己任。謹此，感謝本會董事、顧問女士先生們的指導及工作團隊的努力外，我們將克盡永續服務社會的責任，衷心企盼各界賢達支持，共同開創永續的未來。

陳桐松 謹識

基金會簡介

郭錫瑠先生字天錫，福建省南靖縣人，生於清康熙44年（西元1705年）12月25日。幼時隨父渡海來台，定居彰化，從事開墾。乾隆元年（西元1736年）北上，卜居中崙，從事興雅庄等地開墾，由於當時水源缺乏，農田常遭旱災，農業無法開拓。郭公有鑑于此，決定興建水利事業，勘察地勢，探尋水源。

乾隆5年，郭公動工開圳建埤，導青潭及新店溪水灌溉農田，歷經千辛萬苦，克服了原住民的抗爭及天然障礙，並將彰化家產全數變賣，投入開圳工作。在地方人士的支援下，終於完成一條灌溉台北地區農田的供水大圳，使得旱澇無慮，五穀豐登。乾隆30年11月18日，郭公終為水利劬勞盡瘁，與世長辭，享壽六十有一，諡「寬和公」。

財團法人郭錫瑠先生文教基金會，是為永久紀念郭錫瑠先生犧牲奉獻，興辦水利，造福鄉里的豐功偉績而設立的，以獎助相關團體或學校績優學子暨舉辦教育文化公益事業為宗旨。創立初期設置獎助學金，以獎助臺北市立瑠公國中成績優良及家境清寒之學生；發展迄今，獎助對象已擴及臺北市各公立高中職學校之家境清寒學子、遭遇家庭急難之助學紓困以及培育與農業、水利相關領域之研究生獎學金。

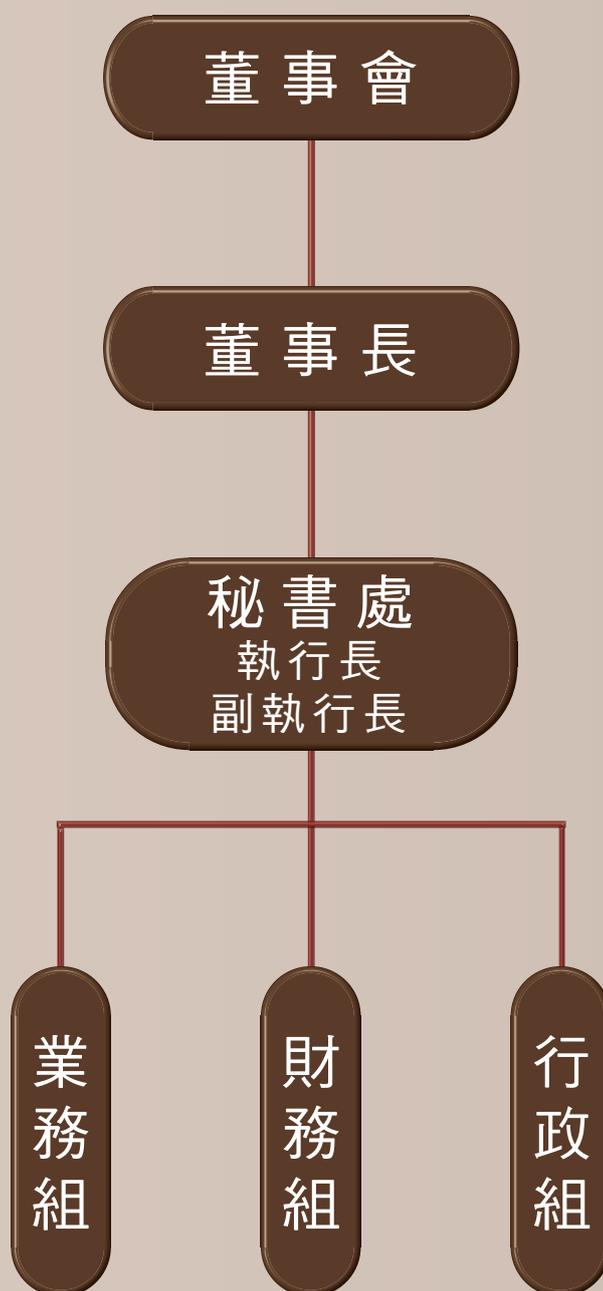
除此之外，本會亦配合政府政策，辦理推廣教育事項，結合產、官、學及相關民間組織，借重其專業知能，主辦、合辦或協辦「生態教育」、「技能教育」、「書法教育」及「藝文教育」等文教活動；並以農業發展等相關領域之學術活動為範疇，就「傳承農業文化」及「自然生態保育」為文化交流之主軸，辦理各項相關文教交流活動，期以積極推展各項多元化的教育活動，對社會大眾有著積極與正面的意義，使瑠公無私奉獻的精神發揚光大，偉大的德業得以延綿不朽！



董事會

第九屆董事、顧問芳名錄

董事長	陳 炯 松	顧問	林 榮 彬
常務董事	林 濟 民	顧問	林 明 貴
常務董事	林 錦 松	顧問	林 周 義
常務董事	陳 龍 輝	顧問	李 文 吉
常務董事	楊 平 世	顧問	陳 柳 金
董 事	鄭 興 成	顧問	周 孫 蝦
董 事	謝 英 美	顧問	薛 名 材
董 事	康 道 春	顧問	吳 春 美
董 事	周 福 來	顧問	陳 惠 民
董 事	周 世 賢	顧問	林 貴 容
董 事	陳 邦 賓	顧問	張 坤 釗
董 事	陳 龍 男	顧問	陳 月 秀
董 事	劉 進 財	顧問	漫 安 琦
董 事	林 義 順		
董 事	林 元 麒		



本會設董事十五人組成董事會管理之，董事會職權如下：

- 一、基金會之籌集，管理及運用。
- 二、業務計畫之制訂及推行。
- 三、內部組織之制定及管理。
- 四、獎助案件的處理與有關辦法之訂定。
- 五、年度收支預算及決算之審定。
- 六、董事之改選（聘）。
- 七、其他重要事項之處理。

本會由董事長綜理會務，指揮所屬員工及事業機構，處理經常性業務，並設祕書處，置執行長及秘書各一人，內分下列三組分掌各項業務。

- 一、業務組。
- 二、財務組。
- 三、行政組。

執行長承董事長之命，策訂年度工作計畫並督導所屬員工，推動會務，其職掌如下：

- 一、執行本會捐助及組織章程第二條規定之目的事業。
- 二、執行董事會決議事項。
- 三、業務發展研究及業務考核改進事項。
- 四、所屬員工之考核獎懲事項。
- 五、各單位之聯繫事項。

秘書襄助執行長處理會務並協調各單位會簽文書及會計憑證之審核簽轉。負責本會文獻資料彙集編輯工作。

業務組

- 一、年度事業計畫之釐訂及事業報告事項。
- 二、辦理有關農業新知之學術研究及推廣教育活動事項。
- 三、辦理有關農村青年技能教育及資優農村子弟之培育輔導事項。
- 四、辦理國際文教交流活動事項。
- 五、辦理台北市立瑠公國中在校生及畢業後繼續升學、就讀國內各級學校（含研究所）之獎助事項。
- 六、辦理台北市瑠公農田水利會會員及員工之在學學子獎（助）學金事項。
- 七、辦理台北市政府所屬各級學校師生在學術、文化、教育等各項競賽活動有特殊傑出事蹟之獎助事項。
- 八、辦理親職教育、兩性教育及青少年問題諮詢及輔導工作。
- 九、推展青少年德、智、體、群、美五育活動。
- 十、辦理母語及多國語言教育工作。
- 十一、配合政府辦理教育改革事項。
- 十二、辦理有關在校學生偶發事件亟待支助事項。

財務組

- 一、基金及運用經費之管理與調度事項。
- 二、財產之管理、登記事項。
- 三、年度預、決算及會計、審計事項。
- 四、財務憑證、帳冊、檔案管理及資料彙集、統計分析、編撰報告事項。

行政組

- 一、圖記、圖書檔案管理事項。
- 二、人事管理及有關健保、勞保工作事項。
- 三、事務管理及出納工作事項。
- 四、辦理董事改選事項。
- 五、上級交辦事項。

為推動會務，各組置組長一人，研究員、研究助理、佐理員、辦事員、服務員各若干人，其編制員額，由董事長視工作需要及財務狀況核定之並列入年度計畫，提報董事會同意。

書屋肯彫田櫟栽黍整
 方池淺月引泚泚養魚小
 窻下焚清香讀書詩淨幾
 鼓琴聲疏簾翰鶴登高樓
 飲酒辭餘老尚虛禮月入
 此齋均象知已

錄陳從儒小意畫記
 己亥夏秋潘紅玉畫於竹軒

潘紅玉

支離東北風塵際漂泊西南天地間
 三峽樓台淹日月五溪衣服共雲山
 羯胡事主終無賴詞客哀時且未還
 庾信平生最蕭瑟暮年詩賦動江關
 一片花飛減卻春風飄萬點正愁人
 且看欲盡花經眼莫厭傷多酒入唇
 江上小堂巢翡翠苑邊高冢臥麒麟
 細推物理須行樂何用浮名絆此身

誠以張即之善書也杜甫詩二首己亥中秋劉真

劉真

大唐中興頌有序尚書水部員外郎兼殿中侍御史荆南節度判
 官元結撰金紫光祿大夫前行撫州刺史上柱國魯郡開國公顏
 真卿書天寶十四季安祿山陷洛陽明季陷長安天子幸蜀太子
 即位於靈武明季皇帝移軍鳳翔其季復兩京上皇還京師於戲
 前代帝王有威德大業者必見于歌頌若今歌頌大業刻之金石
 非老於文學其誰宜為頌曰噫嘻前朝尊臣姦驕為僭為妖邊將
 騁兵毒亂國經群生失寧大駕南巡百寮竄身奉賊稱臣天將昌
 唐繫睨我皇匹馬北方獨立一呼千麾萬旗戎卒前駭我師其東
 儲皇撫戎蕩攘羣兇復復指期曾不逾時有國無之事有至難宗
 廟再安二聖重歡地闢天開蠲除祆災瑞慶大來凶徒逆儔涵濡
 天休死生堪羞功勞位尊忠烈名存澤流子孫盛德之興山高日
 昇萬福是膺能令大君聲容法法不在斯文

臨顏魯公大唐中興頌
 戊戌年仲春張有趁

張有趁

天長地久天地所以能長
 且久者以其不自生故能
 長生是曰聖人後其身而
 身先外其身而身存非以
 其無和耶故能成其私

老子道德經共八十一章五千餘字文詞簡潔富含哲理本章
 闡述重歸自然成就他人方能成就自己脩我斯言已幾仟秋茲茲

道德經
 第七章

蘇溫禧

社會組 《特優》

鸚鵡洲頭浪飈沙青
樓臺望日將斜
衙泥
燕子爭歸舍
獨自狂夫
不憶家

歲在己亥春月
劉高錫浪淘沙
筆者林彥佑于寒山草堂

林彥佑

雲母屏開玳珠簾閉防風吹散沉
香離情抑鬱金縷織疏黃柏影桂
枝交暎從容起弄水銀堂連翹首
驚過半夏涼透薄荷裳壺鉤藤上
月尋常山夜寢宿沙場早已輕粉
黛獨活空房欲續斷弦未得烏頭
白家苦叅商當歸也茱萸熟地老
菊花黃

錄宋李兼疾滿庭芳詩夜思詞人表達對妻子的思念之情巧妙融入
衆多常用中藥材的名稱賦其巧思 歲在己亥歲月穀旦江靖芬

江靖芬

北山白雲裡
 隱者自怡怡
 望始登高心
 隨雁飛滅稔
 因薄暮觀興
 最清禪發昔
 見歸共
 醉重陽節
 月何當載酒
 來

孟浩無秋登蘭山寄張五詩
 歲在己亥之絕八月葉瑞貞

葉瑞貞

不
 敢
 放
 下
 衆
 生
 之
 苦
 寧
 寧
 捨
 起
 便
 心
 事
 人
 苦
 何
 以
 明
 瞭
 不
 動
 心
 何
 言
 知
 曉
 衆
 生

曾有身經磨所悟
 大道遠比空自語
 今
 日
 深
 刻
 二
 三
 年
 知
 月
 情
 何
 人
 蘇
 清
 豐

蘇清豐

北風捲地白草折胡天八月即飛雪忽
 如一夜春風來千樹萬樹梨花開散入
 珠簾濕羅幕孤裘不煖錦衾薄將軍角
 弓不得控都護鐵衣冷猶著瀚海闌干
 百丈冰愁雲慘淡萬里凝中軍置酒飲
 歸客胡琴琵琶與羌笛紛紛暮雲下
 去時雪滿天山路迴山路轉不見君雲
 山空留馬行處

岑參白雪歌送武判官歸京
 己亥年秋分於玉於菩提齋

魏美玉

亂峯深處雲居路共踏花行獨惜春勝地
 本來無定主大都山屬愛山人多情却似
 總無情唯覺尊前笑不成蠟燭有心還惜
 別替人垂淚到天明隱隱飛橋隔野煙石
 磯西畔問漁船桃花盡日隨流水洞在清
 谿何處邊雲想衣裳花想容春風拂檻露
 華濃若非群玉山頭見會向瑤臺月下逢

蘇軾己亥仲秋六游七唐詩四首於雲林楊彩雲

楊彩雲

死	紙	寒	勢	何	蒼	容	自
灰	君	菜	來	殊	泥	惜	我
吹	門	破	不	病	污	今	來
不	深	灶	已	少	燕	年	黃
起	九	燒	小	年	脂	又	州
	重	濕	屋	病	雪	苦	已
	墳	葦	如	起	暗	雨	過
	墓	那	漁	頭	中	兩	三
	在	知	舟	已	偷	月	寒
	萬	是	濛	白	負	秋	食
	里	寒	水	春	去	蕭	年
	也	食	雲	江	夜	瑟	欲
	擬	但	裡	欲	半	臥	惜
	哭	見	空	入	真	聞	春
	塗	烏	庖	戶	有	海	去
	窮	銜	煮	雨	力	棠	不

錄蘇東坡黃州寒食詩二首己亥仲秋陳小燕

陳小燕

夫君子之行靜以脩身儉以養德非
 淡泊無以明志非寧靜無以致遠夫
 學須靜也才須學也非學無以廣才
 非志無以成學淫蕩則不能勵精險
 躁則不能治性年與時馳意與日去
 遂成枯落多不接在悲守窮廬將復
 何及

諸君亮誠子書短紙八十六字但對於為學做人情態簡且具體的忠告
 近日偶讀而有感書之 歲值己亥中秋前夕 盧育琳

盧育琳

獎助學金

定期召開獎助學金審查會議

108年4月10日、11月15日分別召開107學年度第2學期及108學年度第1學期獎助學金審查會議，審查通過各項獎助學金：

臺北市立瑠公國民中學在校生及繼續升學校友之獎助，共核發獎助學金175人。

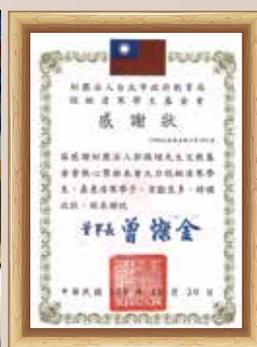
臺北市、新北市新店區公私立高中職清寒績優學生助學金，合計獎助294人。

臺北市瑠公農田水利會會員暨員工子弟等獎助學金，合計獎助731人次。

培育專業人才獎學金，由本會選定國內大專院校與農業水利相關系所研究生推薦申請，合計獎助25人。

紓困助學金

委請臺北市政府教育局認助清寒學生基金會代為受理申請，本年共協助家庭遭遇困境或急難之學子39人次繼續學業。



培育專業人才獎學金頒獎暨座談會

本會107學年度第2學期、108學年度第1學期培育專業人才獎學金分別於5月17日、12月2日，假本會10樓會議室舉行頒獎暨座談會，會中由陳董事長炯松、林會長濟民、楊常務董事平世、林顧問榮彬等四位共同主持，就社會發展與生活倫理及瑠公圳發展現況等與受獎研究生進行座談。

持續發給郭錫瑠先生後裔獎學金

郭錫瑠先生後裔－郭子菱同學，現就讀屏東大學應用英語系四年級，本會為鼓勵其努力向學，於在學期間，比照本會獎助學金獎助辦法規定，持續以專案方式發給獎學金。

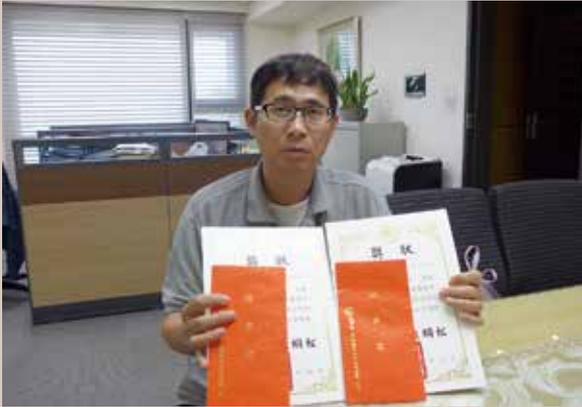
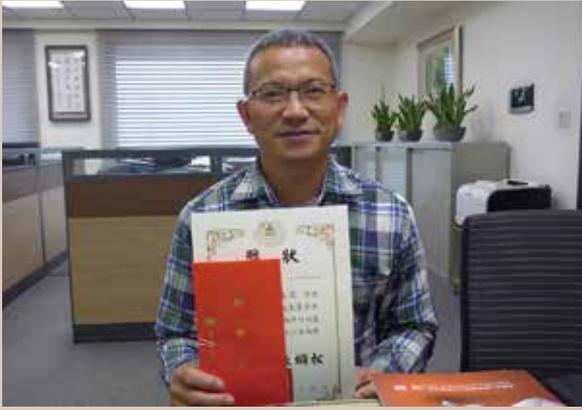
► 107學年度第2學期獎助學金審查會



► 108學年度第1學期獎助學金審查會



► 核發獎助學金作業



培育專業人才獎學金頒獎暨座談會

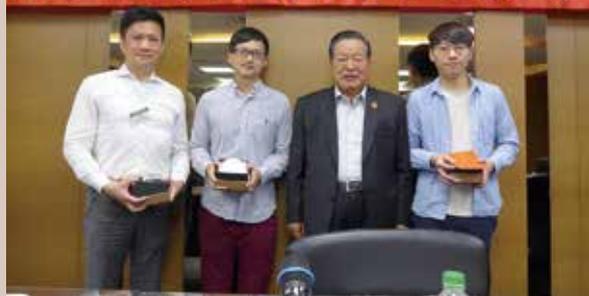
► 107學年度第2學期



► 108學年度第1學期



財團法人郭錫瑠先生文教基金會
年度第2學期培育專業人才獎學



財團法人郭錫瑠先生文教基金會
第2學期培育專業人才獎學



財團法人郭錫瑠先生文教基金會
年度第2學期培育專業人才獎學



財團法人郭錫瑠先生文教基金會
第2學期培育專業人才獎學



財團法人郭錫瑠先生文教基金會
第1學期培育專業人才獎學金座



財團法人郭錫瑠先生文教基金會
學年度第1學期培育專業人才獎



財團法人郭錫瑠先生文教基金會
第1學期培育專業人才獎學金



財團法人郭錫瑠先生文教基金會
學期培育專業人才獎學金座



培育專業人才受獎研究生

107學年度第2學期

楊良偉	臺灣大學	土木工程研究所博士班
曾筠庭	臺灣大學	農業化學系博士班
謝葦勳	臺灣大學	農藝學系博士班
林柏璋	中興大學	水土保持學系博士班
王玉安	中興大學	應用經濟學系博士班
黃偉翔	臺灣大學	農業經濟學系碩士班
傅鈺閔	臺灣大學	生物環境系統工程學系碩士班
田豐溢	臺灣大學	生物產業傳播暨發展學系碩士班
潘敏琪	臺灣大學	園藝暨景觀學系碩士班
莊依奇	臺灣大學	昆蟲學系碩士班
林柏穎	中興大學	園藝學系碩士班
聶廷芸	中興大學	農藝學系碩士班
涂景閔	屏東科技大學	生物科技學系碩士班



108 學年度第 1 學期

呂 恬 萱	臺灣大學	生物環境系統工程學系博士班
許 宸	臺灣大學	農業化學系博士班
蔡 顥 均	臺灣大學	農藝學系博士班
劉 宜 君	中興大學	水土保持學系博士班
林 聖 閔	中興大學	應用經濟學系博士班
張 恆 維	臺灣大學	農業經濟學系碩士班
楊 承 賢	臺灣大學	生物產業傳播暨發展學系碩士班
譚 智 丞	臺灣大學	園藝暨景觀學系碩士班
蔡 尚 諺	臺灣大學	昆蟲學系碩士班
李 冠 欣	中興大學	農藝學系碩士班
尤 振 豪	中興大學	園藝學系碩士班
曾 韻 頤	屏東科技大學	生物科技學系碩士班



喫水果拜樹頭

國立臺灣大學名譽教授 楊平世



「飲水思源頭，喫水果拜樹頭；喫樣仔，拜戶神頭。」

前半句大家耳熟能詳的台灣俗諺，意思是說一個人必須懂得感恩，要時常感懷上天的眷顧，有了雨水、雪水，才能在水源頭源源不斷，顧好源頭，也就不必擔心沒乾淨的水喝。同樣地，能喫到好吃的水果，要感恩農民辛苦耕耘，顧好樹頭，才能使果樹正常開花結果，我們才有可口好吃的水果可吃。

至於後半句是我加上去的，「樣仔」就是芒果，「戶神」是蒼蠅；為什麼喫樣仔要拜戶神頭呢？因為芒果必須靠蠅類，尤其是俗稱「金蠅」的麗蠅授粉；大家一向認為蠅類是衛生害蟲，無不想除之而後快，沒想到在生態系中，牠們的幼蟲會分解動物腐屍，是自然界的清道夫，變成成蟲後卻是芒果最重要的花媒。如果果農沒有麗蠅的協助授粉，芒果是無法結好果實的；所以這句話是要告訴大家，麗蠅在我們住家周遭是騷擾性昆蟲，可是在果園、自然界，牠們是芒果授粉昆蟲，也是自然界的清道夫；對於麗蠅我們不但不能再心持偏見，也要體會「天生我材必有用」的道理，進而要感恩這群常被誤會的昆蟲會協助果農授粉芒果，讓我們能吃到好吃的鮮芒果、芒果汁，及可口的芒果冰！

所以，期待大家時時記住這句俗諺，心中常懷感恩的心！！

瑠公伯仔的功德再造

如果不是留在原生長地方，生計難以為繼，如果不是還有一顆冒險犯難的精神，在十七世紀交通十分不便，出門可能遇匪，上船通過「黑水溝」也可能九死一生，還有也會碰上海盜的風險，有誰願意賭上性命，到人生地不熟，又多種族的台灣謀生？來自福建漳州的郭錫瑠家族就是「唐山過台灣」，留下來開發台灣，也影響大台北農業發展的關鍵人物。

他幼年隨父遷居彰化，1736年再帶著子弟由彰化遷居台北；由於靠原有陂塘灌溉，難以維生，1739年竟然變賣家產，鑿渠引水，但卻失敗了！可是他不喪氣，聯合當時大坪林蕭家，終於成功完成瑠公圳，使當時新店、景美、松山一帶的農地有足夠的水源可用。「飲水思源」，瑠公的德澤，庇護後人。之後，成立之水利組合、水利會乃以瑠公為名，紀念這位民間出資，澤被後代的先人。

為了回饋社會，水利會先後成立的病理、農產品產銷檢驗、農業和社會公益、綠化及文教等五個基金會，長年以孳息支持政府進行農業研究，病理檢驗，農產品產銷和殘毒檢測，推展農業區、機關、學校、綠化、美化工作，也長年獎勵農民子弟、清寒學子、培育大專院校優秀人才的獎學金。造福無數莘莘學子。

除此之外，像台大校園生態池的開挖，舟山路周邊綠化美化、瑠公圳後續復舊建設及金門生態園區灌排和綠美化工作，全都是瑠公圳水利會的恩澤。瑠公水利會歷屆會長、會務委員和全體工作人員長年秉持瑠公無私奉獻的精神，將本業發揚光大之外，灌區溝圳土地因都市化獲利，也同樣挹注在農田水利建設及透過各種基金會從事民間各種公益活動，這全都是後人秉持瑠公伯仔的精神，再造功德！

可是這個來自私人奉獻的水利會卻從明年起即將「被公有化」，希望不管哪一個政黨執政，一定要秉承瑠公無私的精神，持續奉獻社會！也期待年輕一代的朋友們能效法瑠公不屈不撓的創業精神，越挫越勇，開創自己前程，將來也能回饋安全。

新世代 新人才

錦里慈善基金會 董事長 林榮彬



前不久，張忠謀應邀在國際扶輪社高峰論壇以「新世代 新人才」為題的演講中提到：他在面談高階主管人選時都會問到的問題是「你為什麼要到我們公司來？」而他最不想聽到的答案是「我覺得在這間公司有很多學習的機會」。他認為，高階主管都至少40~50歲以上，一個人到了這個年齡應該是時候要有所貢獻。如果應徵者回答「我認為在台積電貢獻的機會非常多」，對他來說就是正確的答案，面談也不會就此結束。他會繼續問應徵者想在什麼地方有所貢獻？

這讓我想起以前在職場上有一位長者常常勉勵工作同仁要「找到自己，站好位置；提升自己，追求貢獻」，要有自知之明，認清自己有什麼本事，適任什麼工作，更要對自己的職位有清楚的「角色認知」，認真做「角色學習」，追求「角色的實現」。

張忠謀在演講中還提到，現在是加速的社會，年輕人要早一點成熟，不能太慢。將來的社會，成功會比較早，跟他這一代有點不一樣。因為教育、資訊、知識的普及化提升了全球性的競爭。新人才光有學校教育、學位、甚至智識都是不夠的，必須要「有系統、有計畫、有紀律」的終身學習。因為工作上所需要的知識，絕大部分都要從終身學習獲得。而能夠從資料的整理，進到資訊的內部化，並能夠轉化為知識，再總結成對事物有「洞見」的能力，最終才能真正擁有「創新」的能力。

為這一代年輕人叫屈

每年11月11日，是雙十一大優惠的採購日，當大家正在車拚搶購的同時，聯合報在當天的頭版大篇幅報導了新加坡總理李顯龍在新加坡執政黨人民行動黨黨員大會中的講演。斗大的標題寫著「台灣愛拚才會贏的精神減弱」；第二天，聯合報的社論再度以「張善政的憤怒與李顯龍的警語」為題，指出：「愛拚才會贏」曾經是鼓舞台灣從戰亂及貧脊中崛起的奮鬥精神，是鼓舞台灣人拎著手提箱走向世界的動力，但曾幾何時，這個政府不斷拘限人民的腳步…。

個人親身經歷過「台灣錢淹腳目」的年代，也眼看著「小確幸」的偏安和整個國家的衰退。憶往俯今，最大的感傷，竟然是想要為這一代的年輕人叫屈。

我年青的時代，經歷過823砲戰，中美斷交，退出聯合國等一連串的苦難，舉國上下，處變不驚、莊敬自強、奮發圖強，也共享了十大建設的成就和榮耀。如今，不僅感受不到國家整體發展的目標和方向，社會的撕裂和內耗，更是令很多年輕人無所適從，甚而失了奮鬥的志向。

李顯龍向他的黨員說：在其他許多社會，大家已不再信任政治菁英，導致民粹勢力宣稱要顛覆體制，翻轉現狀，卻不見得能提供更好的東西，新加坡不能讓這種大眾和菁英分裂的情況發生，所以必須繼續秉持高道德標準，對於艱難或不受歡迎的決策，必須坦承，且要實踐承諾，才能累積民眾的信任，更要為每一個新加坡人創造機會，讓人民參與國家成長，給予人民對未來的希望，提出並實現「對於未來的大膽計畫」。我們深切期盼，在我們的國家，也能有這種高瞻遠矚的領導者出現。

推廣教育

書法教育

國防醫學院三軍總醫院與本會合辦「迎己亥新春送春聯」活動，1月18日9時~11時假醫院門診大廳舉行，旨為配合農曆新年迎新除舊，增添人員歡樂喜氣，拉近醫院與往來民眾之距離，活動邀請停雲書法社鄭錦章老師及書法同好現場開筆揮毫，書寫春聯供民眾索取，並安排台北市民權國小國樂團表演，弦樂書法相伴，氣氛熱鬧。

行政院文化建設委員會、臺北市政府教育局與本會共同主辦，由中華民國書法教育學會承辦之「2019年國際書法展暨迎春揮毫大會」。2月1日~2月17日假國父紀念館文化藝廊舉辦國際書法展，現場展出美國、加拿大、日本、韓國、台灣等地書法名家作品145件；2月17日下午舉行迎春揮毫大會，邀請教育部學生事務及特殊教育司鄭司長乃文、臺北市政府教育局洪副局長哲義、國父紀念館梁館長永斐、中國書法藝術基金會連董事長勝彥、中華民國書法教育學會楊理事長旭堂、前台北市文化局局長謝小韞女士及本會張執行長麗華共同開筆揮毫。

持續「教育關懷年」之政策，臺北市政府教育局與本會續辦「推行課後書法課程實施計畫」，自本年2月起至109年1月止，分為上下學期實施，上學期假台北市舊庄國小、大安國小、社子國小辦理；下學期假台北市三興國小、大安國小、社子國小辦理。實施目的係為關懷弱勢學童，優先照護中低收入家庭學童，每周課後指導書法習寫4小時，期能激發學習書法興趣，體驗書法藝術之美，同時兼顧照護學生課後之安全。

► 迎己亥新春贈春聯



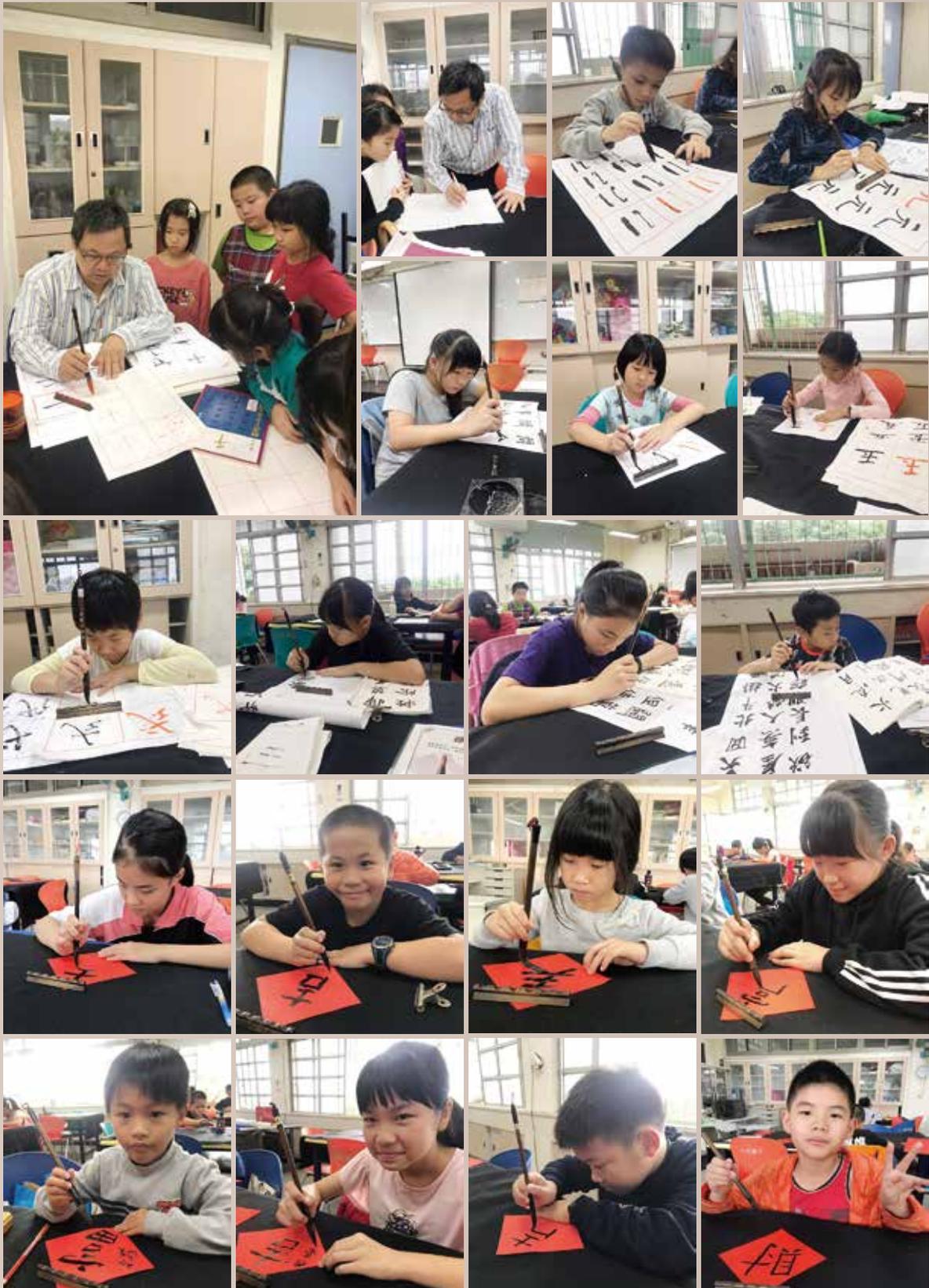
► 2019年國際書法展暨迎春揮毫大會





► 課後書法課程





臺北市政府教育局與本會共同主辦，由中華民國書法教育學會承辦之「臺北市107學年度第2學期及108學年度第1學期中小學書法教育師資培育研習」，自3月13日～6月19日、9月18日～12月18日假台北市中山國中舉辦，參加研習教師計186人，持續培訓書法種子師資，推廣書法藝術，臺北市政府教育局長官代表蒞會主持始業式及結業式，給予學員極大鼓勵。

中華民國書法教育學會函邀本會共同辦理「2019中日書法交流展」，7月2日至7日假東京都美術館2樓第4展覽廳舉行，彙集有日本、中國、香港、台灣等地書法同好作品共同展出，本會林顧問榮彬、張執行長麗華、陳組員佳雯代表出席開幕活動。

文化部、高雄市政府指導、高雄市湖內國小主辦、財團法人南鯤鯓代天府、書法教育月刊、墨游當代藝文雜誌與本會等單位協辦之「全國書法篆刻暨印鈕比賽」，分為書法、篆刻與印鈕等組，初賽採徵件方式；入選決賽：社會組書法類、篆刻類、印鈕，以依規定格式裱褙、拓印裱褙及原件等再送件方式；學生書法組，則以現場命題，依式臨寫方式比賽。預計選出：社會書法組、社會篆刻組、印鈕等前三名、新人獎、佳作、入選等；學生書法各分組等前三名、優選、佳作等，初賽徵件時間為本(108)年7月15日至20日止，決賽作品再送件日為10月9日前，現場臨寫比賽日為10月20日，賽後評選隨即頒獎。得獎作品將於本(108)年12月19日至109年1月16日假明宗書法藝術館展出。

文化部指導，中華民國書法教育學會與本會等共同主辦之「第39屆(2019)全國書法比賽」，共分為創意組、長青組、社會組、大專組、高中組、國中組、高小組、初小組等8組，參賽者來自全國各地，共計有747件作品參賽，10月30日公布評選特優、優等得獎名單，11月17日上午假臺北市青少年發展處6樓國際會議廳舉行頒獎典禮，會後將優勝作品彙編專輯出版。

► 臺北市中小學書法教育師資培育研習



► 2019中日書法交流展



► 第39屆(2019)全國書法比賽



推廣教育

語文教育

本會協辦「臺北市推動語文教育相關人員教育參訪活動」，6月5～12日前往重慶市田家炳中學等地參訪，雙方就語文教育理論與實務進行對話交流，探討兩岸語文教育之同異，對於語文教育品質與教學策略之方案形塑與改進應有助益。

品德種子教師研習

臺北市新生代社會福利事業基金會與本會合辦生命饗宴品德種子教師研習營，旨希望透過短期且密集的討論及思辨過程，讓參與培訓的老師們能進一步習得如何思考品德、教授品德，並將其價值內化，帶回校園，與青年學子們分享。成長營共招收49名兩岸現職教育、文化相關人員報名參加，活動時間為8月5日至8月8日假實踐大學高雄院區舉行。

環境教育

本會依據環境教育法辦理員工環境教育，8月5、6日假台南、高雄地區、12月4、5日假花蓮地區舉行，參訪漁產品加工場、濕地生態園區、立川漁場等地，觀察南臺灣、花蓮等地自然生態保育及農漁業發展現況。

► 品德種子教師研習



► 環境教育



2019 ANNUAL REPORT



農業、技能教育

辦理終身學習課程

本會與台北市泰北高級中學共同辦理終身學習課程，呼應政府終身學習之教育政策，規劃傳統技藝、語言研習等課程，除保留相關基金會等人員研習名額外，另以社會人士為招生對象，開辦課程有書法、日文、水墨書畫等，自本（108）年3月4日至12月30日，分為春、秋兩期課程，假泰北中學舉行。辦理情形如下：

- 書法班

每周一晚間假泰北中學向榮樓2樓會議室辦理，課程內容為書法通史介紹、書體簡介、臨摹要領、自運技法與觀摩分享等，規劃課程32週(96節)，共21人參加研習。

- 生活日語會話班

每周三晚間假泰北中學語文教室辦理，課程內容為日常會話進階介紹等。課程規劃32週(96節)，共24人參與研習。

- 水墨書畫班

每週四晚間假泰北中學向榮樓二樓會議室辦理，課程實施方式係由教師引導學員鑑賞水墨書畫，示範運筆技巧，依學員學習能力與程度學員個別指導，增進學習興趣，激發創作潛能，研習課程32週(96節)，計有21人參與研習。

辦理傳統技藝研習

- 書法研習班

自3月5日至7月9日、9月17日至12月24日，每週二假本會昌吉會所10樓研習教室辦理書法研習班，本年臨寫唐代僧人一懷素以狂草所書之〈自敘帖〉為重點，並以109年成果展為目標，規劃2期共29次/週之研習課程，每次時數3小時，上下兩期共計有43人(次)參加。

▶ 終身學習課程



► 書法研習班



2019 ANNUAL REPORT



辦理瑠公農田水利會灌溉區域相關活動

結合富安國小辦理相關活動

- 小小解說員培訓計畫

係為保存社子島在地民俗風情與文化，彙整在地文史資料，闡揚社子島特殊自然景觀，活絡在地社經活動，建構地區特色產業，強化學校鄉土教育資源，培養學生認同及熱愛鄉土的情操等。

- 校際交流計畫

則為結合課程主題,落實「教育即生活」的理念，讓學生從實際體驗活動中，建構生活並增加知識，假南投縣中寮鄉森優生態實驗教育學校舉行。

- 主題式課後照護社團

以書法社團方式，課後習寫，照護學生，長期培養學生對書法藝術的興趣，增進國字寫字能力。

辦理社子島藝文活動

贊助台北市士林區富洲社區發展協會辦理之「社子島合唱團」、「書法研習班」、「國畫研習班」等藝文活動，凝聚社子島居民情誼、建構具有文化特色的社子島，服務瑠公水利會灌溉區域居民，提升社子島善良風氣。

► 城鄉校際交流活動



► 社子島小小解說員培訓





▶ 課後書法習寫



文教交流

培植體壇優異選手，為國爭光

持續培育獎助臺北市立大學推薦該校球類運動系一李佳馨、李佳豪同學。兩位均為我國深具潛力之羽球選手，2018年比賽成績亮眼，未來將前進2020年東京奧運，以奪牌為目標。

鼓勵音樂交流

本會贊助泰北高中國中部管樂社樂器維護經費，協辦音樂教育，期藉由校內各項活動展現教學成果外，亦能進行國際音樂交流，未來學校將積極規劃參與各項比賽及慈善展演活動，推廣教學成效。

規劃行程辦理國外觀摩參訪

本會以「學生課後教育」為主題，於4月25日至29日由董事會組團前往韓國釜山等地參訪，開拓視野，汲取經驗，藉由現地多方討論交流，多元意見交換整合，形成會務發展方針。活動結束後，已撰寫報告，作為相關會務推動參考。

協力推動台日農業產業文化交流

本會協力推動台日農業產業文化交流，參贊國際產業精神文化促進會中華民國總會，持續辦理農村青年赴日有機農業研修視察參訪、子孫之森計畫、邀請日本農業專家來台訪問指導等，期能增進農業技術交流深度，學習農業新技術並深入檢討農業生態環保等問題。

常總市農業委員會來訪交流

日本茨城縣常總市農業委員會會長倉金一廣11月5日率團來會參訪，本會陳董事長炯松親自接待，雙方就台日農業教育交流等議題進行對話。會後，倉金會長當面邀請陳董事長撥冗前往常總市參訪。

愛在脊時，關懷脊柱側彎病童

本會贊助台灣脊柱側彎關懷協會於12月7日假陽明大學活動中心一樓表演廳，辦理年度「愛在脊時慈善音樂會」，旨為幫助更多罹患早發性脊柱側彎的孩子們—「脊寶寶」及家屬，以歌舞及音樂會方式將公益服務與文化藝術結合，特別邀請脊寶寶、TSCA愛樂團、佛朗明哥表演團、LOVE輪椅舞等表演團體。希望藉由精彩的演出，引起迴響，產生共鳴，激勵社會更多階層人士的關懷與支持。

▶ 韓國釜山參訪



► 台日農業產業文化交流



► 日本常總市農業委員會來訪交流



► 愛在脊時慈善音樂會



2019 ANNUAL REPORT



健全會務

定期召開董事會議等

108年2月21日召開本會第9屆第8次董事會議。會中審議通過本會107年業務報告案、107年度經費收支決算案，會議紀錄於108年2月25日以瑠文基字第1080020、1080021號函分別報請臺北市政府產業發展局及教育局核備。

108年7月8日召開本會第9屆第9次董事會議。會中審議通過：本會109年工作計畫案、109年度經費收支預算案、本會辦事細則修正案、人事管理規則暨聘僱人員待遇表修正案等，會議紀錄於108年7月9日以瑠文基字第1080045、1080046號函分別報請臺北市政府產業發展局及教育局核備。

108年9月25日召開本會第9屆第10次董事會議。會中審議通過：本會107年經費收支決算修正案、本會捐助暨組織章程修正案等，會議紀錄於108年9月27日以瑠文基字第1080062、1080063號函分別報請臺北市政府產業發展局及教育局核備。

108年10月30日召開本會第9屆第11次董事會議。會中審議通過：本會捐助暨組織章程修正案，會議紀錄於108年10月31日以瑠文基字第1080069、1080070號函分別報請臺北市政府產業發展局及教育局核備。

108年12月30日召開本會第9屆第12次董事會議。會中審議通過：本會人事管理規則修正案、會計制度草案、誠信經營規範草案、內部控制與稽核制度草案等，會議紀錄於109年1月2日以瑠文基字第1090001號函報請臺北市政府產業發展局及教育局核備。

辦理法人變更登記

本會章程修訂完成後，依主管機關函示，108年11月13日以瑠文基字第1080073號函併同驗印資料一式4份報請主管機關核備用印。奉臺北市政府教育局核備發還驗印冊後，併同法人登記聲請書、民事聲請法人捐助章程變更狀等送由台灣士林地方法院聲請法人捐助章程變更及變更登記，108年12月31日奉台灣士林地方法院民事裁定108年度法字第115號。捐助章程准予變更第三條、第五至二十條、第二十二條。本會俟不變期日後，民事裁定確定書送達，另送請法院登記處續辦法人變更登記。

財團法人業務自我檢查

依據財團法人法第25條、臺北市財團法人暫行管理規則第17點規定，本會於108年5月28日以瑠文基字第1080040號函報教育財團法人業務自我檢查表、財產清冊及經董事會審議通過之工作報告、修正格式後之決算等，報請主管機關臺北市政府教育局備查。

依法設立勞工退休準備金專戶

本會依據勞動基準法第56條、勞工退休金條例第13條暨臺北市政府勞動局107年4月12日北市勞資字第10730005900號函，於4月18日成立勞工退休準備金監督委員會並於台灣銀行設立勞工退休準備金專戶，自4月起依適用勞基法退休金制度之員工薪資總額8%，按月提撥舊制勞工準備金至專戶。6月8日將本會截至106年度員工退職準備金決算數，依規定全數轉存至台銀勞退準備金專戶。

召開委辦計畫執行報告

台北市瑠公農田水利會委辦之「108年農業教育、技能教育暨社子島藝文活動推廣實施計畫」分別於6月26日、12月10日召開執行期中報告與期末報告。



召開工作會報

召開工作會報，檢視行事曆所訂工作日程與相關業務實施概況，落實執行層面，適時調整會務發展方向，力求服務績效最大化。



健全財務制度

本會108年度財務報告查核暨所得稅簽證，委託亞東會計師事務所承辦，該事務所於本(108)年12月9日到會進行108年度期中查帳作業。

本會106年度稅務結算申報於108年2月19日經財政部臺北市國稅局核定之106年度機關或團體及其作業組織結算申報核定通知書，符合「教育文化公益慈善或團體免納所得稅適用標準」規定，免納所得稅

本會107年度稅務結算申報作業及會計師查核報告書已於5月依規定報呈稅捐稽徵機關在案。

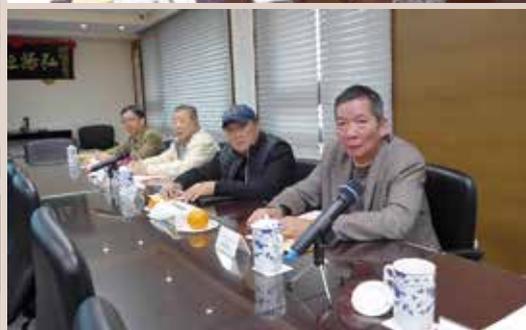
► 召開第9屆第8次、第9次董事會議



► 召開第9屆第10次、第11次董事會議



► 召開第9屆第12次董事會議



- 台北病理中心年終業務暨感恩聯誼餐敘。
- 中正農業科技社會公益基金會假天成飯店舉辦108年專題研究報告與春節聯誼餐敘。
- 台北市瑠公農田水利會舉辦之瑠公墓園春、秋祭。
- 行政院防制洗錢辦公室舉辦之非營利組織防制洗錢及打擊資恐會議。
- 法務部辦理之「財團法人法宣導會」。
- 國際產業精神文化促進會中華民國總會舉辦之「樹造健康」論壇～漠地、海岸沙地、泥灘造林及其效益。
- 中正農業科技社會公益基金會假國立中興大學辦理之「108年農業科技研究計畫成果發表研討會」。
- 台北市錫瑠環境綠化基金會辦理之「2019飲水思源室內綠化巧手藝活動」。
- 台北市瑠公農田水利會辦理之員工室內在職訓練講座—溝通與領導。
- 台北市瑠公農業產銷基金會辦理之「大台北地區綠竹筍行銷推廣活動」。
- 台北市政府教育局認助清寒基金會辦理之認助相見歡。
- 台北市瑠公農田水利會辦理之「金門綠能生態教育園區」落成典禮。
- 台灣各農田水利會第55屆水利盃運動大會錦標賽水利之夜。
- 台北市政府教育局108年度業務研習。

獎助辦法

獎助學金獎助辦法

107年5月10日北市教終字第10733110000號函核備

一、本辦法依據財團法人郭錫瑠先生文教基金會（以下簡稱本會）捐助及組織章程第二條訂定之。

二、獎助對象：

- (一) 臺北市立瑠公國民中學在校學生及繼續升學之在學校友。
- (二) 臺北市暨新北市新店區公私立高級中學及職業學校在校學生。
- (三) 1、臺北市瑠公農田水利會會員及其在學子弟。
2、臺北市瑠公農田水利會員工（含退休）及其在學子弟。
3、本會員工及其在學子弟。
4、臺北市瑠公農田水利會全額捐助創始基金之財團法人基金會員工及其在學子弟。
- (四) 遭遇變故而有急難之在學青年。
- (五) 為培育專業人才，選列為獎助對象者。

三、獎助方式：

- (一) 發給獎學金：獎勵學行成績優異之在學生。
- (二) 發給助學金：獎助家境清寒而學行成績良好之在學生；或在學子女眾多，學費負擔偏重者。
- (三) 紓困助學金：給予遭遇變故而有急難之在學青年。
- (四) 培育專業人才獎學金：給予選列為培育專業人才之在學青年。

四、獎助名額、金額及申請標準：

- (一) 臺北市立瑠公國民中學在校學生及繼續升學之在學校友，獎助名義、名額、金額及甄審核定程序，請該校全權處理，適時知會本會。
- (二) 臺北市暨新北市新店區公私立高級中學及職業學校在校學生，每一學期每校各獎助三名，每名發給助學金3,000元。其申請標準及錄取順位如下：

1、申請標準：

前學期成績，智育平均70分以上。（高一新生以國三下學期成績為準。）就讀自願就學班者，一般學科平均乙等以上（即五等第平均列三分以上）。

2、錄取順位：

優先考量下列順位：【1】經市政府核定為低收入戶者【2】家境清寒有里（村）長證明者【3】家境清寒有導師證明者。順位相同者再比較其學行成績。

(三) 臺北市瑠公農田水利會會員、員工(含退休)、本會員工及其在學子弟之獎助：

1、獎助名額：

(1) 獎學金：每一學期國中30名；高中(職)及五專前三年60名；大專(含研究所)及五專後二年30名。各學程之名額得相互遞補，但以不超出本項獎學金總金額為限。

(2) 助學金：助學名額按每學期獎助學金預算額度訂定之。(申請人數如超出名額時得以抽籤方式決定之)。

2、獎助金額：

(1) 獎學金：就讀國中者每名2,000元；就讀高中(職)及五專前三年者，每名3,000元；就讀大專(含研究所)及五專後二年者，每名4,000元。

(2) 助學金：就讀國中者每名3,000元；就讀高中(職)及五專前三年者，每名4,000元；就讀大專(含研究所)及五專後二年者，每名5,000元。

3、申請標準：

(1) 獎學金：

甲、就讀國中者，前學期「學習領域評量」量化紀錄須為甲等(80分)以上；國中一年級或九年一貫制七年級上學期申請者，採國小(含九年一貫制)六年級下學期評量紀錄。(註：適用對象為95年入學之國中一年級或九年一貫制七年級新生)

乙、就讀高中(職)及五專前三年者前學期總成績智育成績平均80分以上。高中(職)及五專一年級上學期申請者，採國中三年級或九年一貫制九年級下學期評量紀錄。

丙、就讀大專(含研究所)及五專後二年者前學期總成績智育成績平均80分以上且德育列甲等以上；且每學期修業學分需達10學分以上(研究所學生不在此限)。五專四年級上學期申請者採五專三年級下學期成績，大一申請者採高三下學期成績，研究所碩士班一年級上學期採大四下學期成績，博士班一年級上學期採碩士班最後一學期成績。

(2) 助學金：不規定其學行成績，同時有直系親子三人以上(含三人)在學者，得以學歷最高之一名提出申請，如未在同一戶籍內，應指明獎助對象。(同一在學者不得重覆計列於不同之申請案件)

(四) 遭遇變故而有急難之在學青年獎助名額、金額，由本會主動考量其實際情況，並衡酌本會財力，個案處理，暫不對外受理申請。

(五) 培育專業人才獎學金，獎助名額另於作業要點中訂定。

五、申請程序：

- (一) 臺北市立瑠公國民中學在校學生及繼續升學之在學校友，請依照瑠公國民中學所訂申請標準，直接向該校提出申請。
- (二) 臺北市暨新北市新店區公私立高級中學及職業學校在學生，由本會適時檢附申請表件函請各校代為公告週知該校學生，自行備妥相關文件個別向本會提出申請，或由就讀學校將申請表件彙轉本會受理。
- (三) 臺北市瑠公農田水利會會員、員工（含退休）、本會員工及其在學子弟。由本會適時將受理申請之公告及申請表件分別函請台北市瑠公農田水利會會務委員、水利小組長、班長轉知所屬會員暨員工直接向本會提出申請。
- (四) 培育專業人才獎學金之申請程序，另依作業要點辦理。

六、審查作業：

- (一) 臺北市立瑠公國民中學受理申請者，請該校組成審查會審定。
- (二) 本會直接受理申請者，承辦單位應於申請日期截止後，先就申請標準及要件逐一審查過濾，並分類造具申請人名冊。其屬台北市瑠公農田水利會會員及員工之申請人名冊，應先函請水利會審查註明申請人是否確為該會會員或員工，再併同其他申請案件提報本會全體董事及顧問組成之審查會議審定。
- (三) 審查考量事項：
 - 1、未具學籍或補習班之學生，不予獎助。
 - 2、各校選讀生、重讀生，不予獎助。
 - 3、已享有公費之學生，不予獎助。
 - 4、申請人數超過所定名額者，擇優獎助。若成績相同時，則以申請表件送達本會先後順序或抽籤決定之。
 - 5、繼續升學未有中斷者，得以國小六年級及國中三年級下學期學行成績證明與高中（職）或五專一年級在學證明提出申請；高中（職）升大專（含研究所）依次類推。

七、獎助學金之發放：

- (一) 由臺北市立瑠公國民中學審定獎助者，請該校自行訂定發放時機，代為發放。
- (二) 由本會審查會審定獎助者，分別通知接受獎助者於規定期間內持本會通知、身分證明文件及私章來會具領；亦得委由親友持上述文件及受託人身分證明文件代為領取。逾期未來領取者，視同放棄接受本會獎助。

八、本辦法未盡事宜，依審查會議之決議辦理；獎助名額及獎助金額，如需作局部彈性調整，授權董事長決定。

九、本辦法經本會董事會議通過後實施，修正時亦同。

學術、文化、教育交流活動獎助辦法

- 一、本辦法依據「財團法人郭錫瑠先生文教基金會」（簡稱本會）捐助及組織章程第二條訂定之。
- 二、本辦法獎助對象如下：
 - （一）對促進學術、文化、教育交流活動著有貢獻者。
 - （二）臺北市政府所屬各級中小學校教師從事教學研究及教材教具之製作，確能提昇教學效果者。
 - （三）代表臺北市參加全國性或臺灣區教育主管單位舉辦之各項學藝或體育競賽活動成績特優者。
 - （四）臺北市教育主管機關輔導之童子軍等社團，對實踐力行生活教育，養成學生誠實、勇敢、互助合作、服務人群之美德著有成效者。
- 三、前條所列獎助對象，包括個人和團體，均以本會主動考量發掘或洽請相關主管機關團體推薦為原則。非有特殊情形，概不直接受理當事人或團體之申請。
- 四、各類獎助對象獎助名額及金額，由本會衡酌經費預算及實際需要訂定之，並適時專案提報董事會議審議決定。
- 五、本辦法未規定事項，悉依本會決議行之。
- 六、本辦法經董事會議通過後實施，修正時亦同。

歷年獎助學金統計

瑠公農田水利會會員暨員工子弟等

學年度	獎學金金額	獎學金人數	助學金金額	助學金人數
84~91	3,248,500	1,059	1,717,000	385
92	595,000	176	218,000	49
93	805,000	236	216,000	50
94	1,120,000	331	408,000	93
95	1,148,000	341	434,000	100
96	1,272,000	375	496,000	114
97	1,486,000	453	559,000	128
98	1,755,000	543	732,000	164
99	1,633,000	519	738,000	165
100	2,198,000	530	926,000	167
101	2,607,000	625	976,000	175
102	3,085,000	731	1,010,000	182
103	2,922,000	680	1,016,000	182
104	2,903,000	688	919,000	163
105	2,811,000	651	856,000	151
106	2,935,000	688	849,000	150
107	3,027,000	693	744,000	130
108	2,756,000	621	632,000	110
合計	38,306,500元	9,940人	13,446,000元	2,658人次

臺北市、新北市新店區公私立高中職

學年度	獎學金金額	獎學金人數
86~91	3,801,000	1,267
92	537,000	179
93	588,000	196
94	630,000	210
95	621,000	207
96	642,000	214
97	846,000	282
98	834,000	278
99	813,000	271
100	1,450,000	290
101	1,410,000	282
102	1,410,000	282
103	1,430,000	286
104	1,425,000	285
105	1,415,000	283
106	1,440,000	288
107	1,370,000	274
108	1,390,000	278
合計	22,052,000元	5,652人

2019 ANNUAL REPORT

發行人：陳焜松

出版者：財團法人郭錫瑠先生文教基金會

地址 臺北市昌吉街28號9樓

電話 (02)2595-8111

傳真 (02)2585-8956

網址 <http://www.khl.org.tw>

美術設計：鄭少平

印刷承製：台灣駿升股份有限公司

電話 (02)2690-9695





財團法人郭錫瑠先生文教基金會

台北市昌吉街28號9樓

TEL: (02)2595 8111 FAX: (02)2585 8956

<http://www.khl.org.tw>

E-mail: khl.fdt@msa.hinet.net